

목 차

영업보고서	1
-------------	---

영업보고서

제44기 영업보고서

Cheil Worldwide Annual Report 2016
2016. 1. 1 - 2016. 12. 31

차례	
Financial Highlights	02
CEO's Message	04
2016 Highlights	06
Business Fields	08
Our Partners	10
영업보고서	11
감사보고서	21
재무제표	25
이사회 결의서	37
회사 연혁	39
Global Network	41

Financial Highlights

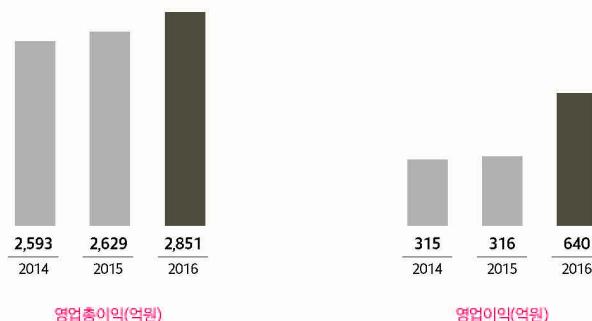
“본사 별도 기준 2,851억, 연결 기준 9,974억 달성”

요약 재무제표(본사 별도 기준)

단위: 억원

	2014	2015	2016
영업총이익	2,593	2,629	2,851
영업이익	315	316	640
세전이익	624	521	586
당기순이익	545	266	502
자산	12,057	11,132	11,721
부채	4,778	5,256	5,637
자본	7,279	5,876	6,084

* K-IFRS 본사 별도 기준

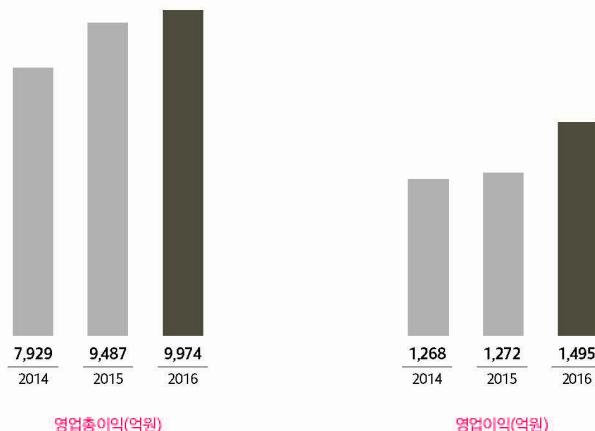


요약 재무제표(연결 기준)

단위 : 억원

	2014	2015	2016
영업총이익	7,929	9,487	9,974
영업이익	1,268	1,272	1,495
세전이익	1,401	1,495	1,278
당기순이익	1,020	817	906
자산	18,439	18,669	21,514
부채	9,612	10,665	13,751
자본	8,827	8,004	7,763

*K-IFRS 연결 기준



2016 Annual Report 03

CEO's Message



존경하는 제일기획 주주 여러분!

2017년 정유년 새해를 맞아 주주 여러분의 가정에 건강과 축복이 가득 하시기를 진심으로 기원합니다.

2016년 세계 경제는 미국의 신규 정부 출범과 금리 인상, 영국의 유럽연합 탈퇴, 중국 경기둔화 등 정치·경제적 불확실성이 지속되는 가운데 국내 경기 상황도 위축되며 어려운 경영 여건이 지속되었습니다. 이러한 경영 악조건 속에서도 당사는 창의적인 아이디어와 지치지 않는 열정으로 사업의 성장은 물론, 적극적인 주주친화 정책을 통해 주주가치를 제고하고자 노력하였습니다.

지난 한 해 동안 보여 주신 제일기획 주주 여러분의 관심과 격려에 감사 말씀드리며, 2016년의 주요 경영 성과를 말씀 드리겠습니다.

첫째, 연결 영업총이익은 2015년 대비 5% 성장한 9,974억원을 달성하였고, 영업이익은 1,495억원으로 사상 최대 실적을 거두었습니다.

2016년 대내외 경영 환경 불안에도, 회사는 연결 영업총이익을 전년 대비 5% 증가한 9,974억원으로 성장시켰으며, 영업이익은 사상 최대치인 1,495억을 달성하였습니다.

국내 시장의 저성장 기조에도 삼성전자와 비계열 광고주 대행 물량의 둔반 증가로 본사 영업총이익은 시장 성장률을 상회하는 8% 수준의 높은 성장률을 기록하였고, 해외 또한 인도, 중남미 등 신홍 시장을 중심으로 지속 성장하였습니다.

2016년에도 국내와 해외에서 신규 광고주를 지속 영입하였습니다. 국내는 신세계 스타필드, 유니클로 등 취급고 기준 연간 500억원 이상을 개발하였으며, 해외에서는 영업총이익 기준 연간 1,500만불 규모의 신규 광고주를 개발하였습니다. 특히, 자동차 광고주인 벤틀리를 구주에서 개발하였고, 중국에서도 인피니티를 개발하는 등 광고주 포트폴리오를 확대하였습니다.

또한, 칸 광고제, 원소 등 해외 유수의 광고제에서도 지속적으로 성과를 거뒀습니다. 간에서 7개, 런던 국제광고제에서 8개 등을 수상하며 해외에서 회사의 위상을 높였고, 특히, 칸 광고제에서는 주요 광고주인 삼성전자와 올해의 크리에이티브 마케터상을 수상하는 데에도 기여하였습니다.

둘째, 이커머스, B2B 마케팅 등 신사업 확대를 위한 투자를 지속하였습니다.

최근 광고업계는 디지털화의 영향으로 소비자 대상 광고 노출 점점이 무한대로 늘어나고, 소비자 데이터에 근거한 마케팅이 더욱 중요해지고 있습니다. 이에 따라, 광고주도 이전의 단순 Creative, 아이디어 중심의 광고 대행을 넘어, 철저하게 성과 중심으로 대행사를 활용하는 등 광고 마케팅 패러다임 자체가 변하고 있습니다.

이러한 광고업의 변화에 선제 대응하고, 글로벌 경쟁력을 확보하기 위해 당사는 디지털 미디어, 이커머스 등 신사업 분야의 사업기반 강화와 전략, 크리에이티브, 데이터, 디지털 테크놀로지 등 핵심역량 강화를 위해 다양한

노력을 지속해 왔습니다.

중국에서는 평타이를 중심으로 이커머스 전문 인력을 다수 영입하였으며, 인도 등 다른 해외 거점에서도 디지털 환경 변화에 선제적으로 대응하기 위해 디지털 전문 인력을 지속적으로 확보하고 있습니다. 또한, 2016년 4월에는 자회사 아이리스가 B2B 마케팅 전문 대행사 '파운더드'를 인수하였습니다. 이를 통해 광고, 리테일 등 B2C 마케팅 중심으로 구축해 온 해외 사업 포트폴리오를 B2B 마케팅 분야까지 확대해 시장 공략을 기속화할 수 있는 벌판을 마련하였습니다.

그 결과, 2016년 영업총이익에서 디지털 사업이 차지하는 비중이 30%를 차지하며, 최초로 전통광고 사업의 비중을 넘어서게 되었습니다.

앞으로도 회사는 미래 성장이 유망한 이커머스, CRM, 디지털미디어 분야에서 핵심인력 확보와 M&A 등 적극적 투자를 통해 사업기반을 지속 강화할 것입니다. 특히, 중국과 북미 등 전략 시장을 중심으로 미래 성장 분야에서 삼성전자 등 주요 광고주와 협력사업 기회를 지속 발굴할 것입니다.

셋째, 적극적인 주주환원 정책과 경영 투명성 제고 노력으로 통해 진정한 주주친화적 기업으로 성장하겠습니다.

회사는 국내외 로드쇼, 컨퍼런스, 기업설명회 등 다양한 IR활동을 꾸준히 진행하는 등 다양한 형태로 주주 여러분들과 소통하기 위해 노력하였습니다.

또한, 대내외 경제 여건의 불확실성 속에서도 주주환원 정책을 강화하고자 하는 경영진의 의지를 분명히 하기 위해, 지난해 재개한 주당 300원(액면가의 150%)의 현금배당을 지속하기로 결정하였습니다.

아울며, 이사회 의장과 대표이사를 분리 선출할 수 있도록 정관을 변경하는 등 경영 투명성 제고를 위해 지속 노력하겠습니다.

존경하는 주주 여러분!

제일기획은 지난해 많은 어려움 속에서도 모든 임직원의 적극적인 노력으로 영업실적 개선을 비롯한 다양한 성과를 이루었습니다.

2017년 역시 대내외적으로 어려운 경영 환경이 예상되지만, 회사는 그 동안의 위기를 극복했던 경험을 바탕으로 시련을 이겨내고, 더 나아가 이를 변화와 성장의 모멘텀으로 삼을 것입니다. 급변하는 광고업계의 변화를 선집하고 우리회사만의 경쟁력을 확보하여, 향후 지속 성장할 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다.

주주 여러분의 변함 없는 격려와 아낌 없는 충고를 부탁 드리며, 막내 행복과 평안이 충만하시길 다시 한 번 기원 드립니다.

2017년 3월

주식회사 제일기획
대표이사 사 장
임 대 기



2016 Annual Report 05

2016 Highlights



시장 최대 연결 영업총이익, 영업이익 달성

2016년 어려운 경영 환경 속에서도 글로벌 경쟁력 제고와 효율적인 경영으로 영업총이익은 전년대비 5% 증가한 9,974억원을, 영업이익은 18% 증가한 1,495억원을 달성하였다.



해외 비개업 광고주 개발 확대

국내외 각 지역에서 다양한 광고주 개발의 성과도 얻었다. 국내에서는 신세계 스타필드, 유니클로 등의 신규 광고주를, 해외에서는 유럽의 벤틀리, 중국의 인피니티 등 다수의 글로벌 광고주를 영입하였다.

1

2

3

사우디 거점 설립 등 중동 비즈니스 강화

사우디아라비아 거점 설립, 중동 최대 광고제 두바이 링스에서 그랑프리 수상, 에티하드 항공 포함 대형 광고주 지속 영업 등 중동에서 다양한 성과를 이루었다.

4

글로벌 광고제 지속 수상으로 크리에이티브 위상 제고

칸 국제광고제 금상 포함 7개 수상, 린던 국제광고제 금상 포함 8개 수상 등 다수의 국제 광고제에서 지속 수상하였으며, 주요 광고주인 삼성전자가 칸 국제광고제에서 크리에이티브 마케터상을 수상하는 데에 기여하며 글로벌 광고회사로서의 위상을 높였다.



founded
Part of the 



B2B 마케팅, 디지털미디어 등 신사업 경쟁력 강화

2016년 4월 영국의 B2B마케팅 전략회사 파운더드를 인수하며 당시의 B2B마케팅 서비스를 고도화하고 서비스 지역을 확대하였다. 또한 구글, 페이스북 등 파트너십 체결을 통해 디지털미디어 사업 경쟁력을 강화하였으며(구글 4월, 페이스북 7월), 케이블협회와의 업무협약을 체결하면서(5월) 디지털 PPL 사업도 추진하였다. 이 외에도 갤럭시 언팩 및 CES 등 글로벌 주요 이벤트에서의 VR 마케팅 실행 경험을 활용하여 국내외 광고주를 대상으로 VR 마케팅 사업 확대를 추진하는 등 당사의 신사업 역량을 지속 강화하였다.

5

6

리우올림픽, 갤럭시 S7 런칭 등 대형 프로젝트 성공적 수행

창의적인 아이디어와 솔루션을 제공하는 크리에이티브 역량을 바탕으로 2016 리우올림픽과 갤럭시 언팩 등 글로벌 대형 프로젝트를 비롯하여 국내외에서 다수의 성공 캠페인을 진행해 당시의 창의성과 캠페인 실행 역량을 인정받았다.



7

글로벌 인프라와 Rule & Process 지속 구축

협력업체 입찰 시스템을 전 해외법인에 확산 추진하고 글로벌 관리 시스템(ERP) 정교화를 통해 글로벌 리스크 관리를 고도화하였으며, 디우존스 자속가능 경영지수에 3년 연속 편입되면서 자속가능경영 글로벌 스탠다드를 유지하였다.



2016 Annual Report 07

Practical and applied solutions

제일기획은 다양한 온·오프라인 접점에서 소비자의 행동을 유발하여 직접적으로 매출에 영향을 주는 실전 솔루션을 제시합니다.

현장지향적인 실전 솔루션은 시장과 소비자에 대한 폭넓은 인사이트, 치밀한 전략과 창의적인 크리에이티브, 디지털과 리테일 분야의 강력한 마케팅 역량, 그리고 미디어 믹스를 아우르는 뛰어난 문제해결 능력을 두루 갖추고 있어야 가능합니다.

제일기획은 40년 동안 축적해온 경험과 노하우, 과학적인 시스템과 프로세스, 국내외 전문 인재들의 글로벌 경쟁력, 광범위한 제휴 파트너십과 글로벌 네트워크까지 모든 역량이 집약된 최고의 실전 솔루션으로 기대 이상의 놀라운 성과를 이끌어냅니다.

Strategy

성공적인 캠페인은 문제의 본질을 명확히 아는 것에서부터 출발합니다. 제일기획은 Clients와 브랜드에 대한 깊은 이해, 시장과 소비자, 트렌드에 관한 폭넓은 인사이트를 바탕으로 정확하게 문제를 파악하고 명쾌한 솔루션을 찾아갑니다. 제일기획은 소비자 데이터 통합분석 역량 강화를 위하여 Cheil DnA(Data and Analytics) 센터를 설립하여 최적의 아이디어와 실행방안을 도출, 가장 체계적이고 통합된 전략 솔루션을 제공합니다. 수많은 성공 캠페인으로 입증된 제일기획의 전략 솔루션은 Clients의 지속 성장과 브랜드의 가치 창출에 기여합니다.

Creative

제일기획의 크리에이티브 솔루션은 세상의 수많은 브랜드 중에서 Clients의 브랜드가 소비자의 시선을 받고 호감을 얻을 수 있도록 영역을 뛰어넘어 새롭고 다양하며 흥미로운 방법을 제시합니다. 과학적인 분석과 치밀한 전략을 바탕으로 뛰어난 크리에이터들의 아이디어와 경험, 노하우로 완성되는 제일기획만의 차별화된 크리에이티브로 Clients의 브랜드는 소비자의 마음을 움직이며 가치를 높여갑니다.

Digital

소비자들은 스마트 기기로 세상을 만나고, 소셜 미디어로 사람들과 소통하고 일상에서 접하는 다양한 디지털 미디어로 즐겁게 인터랙션하며 브랜드를 체험합니다. 디지털 기술이 하루가 다르게 진보하면서 소비자들의 라이프스타일도 매일 새롭게 변화하고 있습니다. 이것이 디지털 솔루션이 필요한 이유입니다. 제일기획은 인터넷과 모바일, 소셜 미디어, 옥외 미디어를 넘나드는 경계 없는 디지털 솔루션을 구현합니다. 기술 이상의 가능성을 여는 제일기획의 독창적인 디지털 솔루션으로 Clients의 브랜드는 언제나 소비자와 스마트하게 연결되고 실시간으로 소통합니다.

Experiential

소비자와 만나는 모든 접점에서 신선한 감각과 감성을 전달하고 친밀한 관계와 적극적인 행동을 이끌어내기 위해서는 브랜드를 효과적으로 체험할 수 있는 솔루션이 필요합니다. 제일기획은 소비자 구매행동에 대한 광범위한 데이터와 다양한 현장 경험을 기반으로 이벤트, 전시, 스포츠에서 리테일 마케팅까지 온라인과 오프라인을 융합한 최적의 체험 솔루션을 제시합니다. 소비자 구매행동에 대한 깊은 이해와 국내외 시장의 풍부한 실전 경험을 기반으로 Clients 브랜드의 상황에 맞춰 최적화된 체험 마케팅 솔루션을 제공하고 있습니다.

Media

제일기획은 광고효과를 극대화하는 최적의 미디어 플래닝과 탁월한 구매력으로 Clients의 다양한 요구를 원벽하게 충족시키는 미디어 솔루션을 제공합니다. 4대 매체 뿐 아니라 케이블 방송, 인터넷, DMB, 옥외, 스포츠, 특수광고, SP부문간 통합 전략 수립 및 집행을 통해 시너지를 창출하고 있어 가장 적합한 미디어 믹스와 Clients의 특성을 고려한 미디어 구매 전략이 가능합니다. 제일기획은 다양한 매체의 특성과 효과를 활용한 크리에이티브를 제공하고 Clients의 브랜드와 소비자가 만나는 새롭고도 가장 효과적인 접점을 찾아내 최적의 미디어 솔루션을 제공하고 있습니다.

Our Partners

주요 광고주(2017년 2월 현재)

컴퓨터 및 정보통신	KT, 삼성SDS, du(중동)
가정용전기전자	삼성전자, 삼성메디슨, 귀뚜라미보일러, 리홈쿠첸, 삼성SDI, 휴롬, 코웨이
유통	신세계, 이마트, 신세계 면세점, 신세계 I&G
금융/증권/보험	삼성생명, 삼성화재, 삼성카드, 삼성증권, 삼성자산운용, 신한금융지주, SBI저축은행 케이뱅크, Barclaycard(구주)
서비스	삼성물산 리조트사업부, CJ E&M, CJ CGV, 호텔신라, 이베이코리아, 엔씨소프트 네시삼십삼분, JD.COM(중국)
식품/음료/주류	동서식품, OB맥주, 오리온, 동원F&B, 보해양조, 매일유업, 버거킹, KGC인삼공사 Yili(중국), Domino's(구주), Diageo(구주), Pepsi(북미)
건설	삼성물산, 호반건설
제약 및 의료	동아제약, 부광약품, 한국다케다제약
화장품 및 보건용품	아모레퍼시픽, 하이모
패션	삼성물산 패션부문, 금강제화, 아식스코리아, 디스커버리, 네파, 오리엔트골프, 유니클로, Adidas(구주)
수송기기	한국GM, BMW Mini(구주), Jeep(구주), Etihad(중동), Infiniti(중국)
화학공업	에쓰오일, 한국타이어, Shell(구주)
기타	CJ 그룹, 삼성경제연구소, 문정아중국어

영업보고서

1. 회사의 개황
2. 영업의 경과 및 성과
3. 모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등
4. 최근 3년간 영업실적 및 재산상태
5. 회사가 대처할 과제
6. 이사 및 감사 현황
7. 대주주 현황
8. 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의
 타회사에 대한 출자현황
9. 주요채권자 등
10. 결산기 후에 생긴 중요한 사실
11. 기타 영업에 관한 중요한 사항

1. 회사의 개황

1. 회사의 목적

1. 인쇄
2. 출판
3. 장치(광연장 설치 제외)
4. 광고를 광고기기의 제작 및 판매사업
5. 광고기획, 광고마케팅, 광고판매, 광고대행 등 광고사업
6. 영화, 음악, 뮤지컬 등 문화콘텐츠의 제작 및 수출입업
7. 흥행사업
8. 철물 및 도장공사
9. 라디오, TV(CATV포함) 프로그램 제작 및 수출입업
10. 무역업(CATV 프로그램 제작 등)
11. 전문건설업(의장공사업 포함)
12. 조사 및 정보관련 서비스업
13. 국내외 음반기획 및 판매
14. 부동산 임대차 및 부동산 분양공급업
15. 교육서비스업
16. 부가통신업
17. 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업
18. 사업 및 경영 상담업
19. 전시, 행사 등 이벤트 개최 및 대행업(국제회의용역 포함)
20. 건축 및 전시관련 기획 서비스
21. 브랜드, 캐릭터 등 지적재산권의 개발, 판매 및 라이센스업
22. 회사 보유의 지식, 정보 등 무형자산의 판매 및 라이센스업
23. 전기공사업
24. 정보통신공사업
25. 전 각호에 부대되는 사업 및 투자

2. 중요한 사업의 내용

당사는 광고업이라는 지배적 단일사업부문으로 구성되어 있으며 전자, 금융, 식품, 화장품, 건설, 자동차 등 다양한 업종에 대한 풍부한 경험을 바탕으로 합리적이고 효과적인 전략 수립 및 실행을 위한 통합 마케팅 역량을 갖추고 있습니다. 또한, 당시 고유의 마케팅 전략 모델과 글로벌 역량을 갖춘 맨파워는 차별화된 서비스 제공으로 광고주의 다양한 Needs를 충족시키고 있습니다.

3. 영업소 현황

명칭	중요 사업 내용 또는 제품	소재지
서울 본점	인쇄, 출판, 광고대행 등	서울시 용산구 이태원로 222 제일빌딩
The South	인쇄, 출판, 광고대행 등	서울시 서초구 서초대로 411 GT타워 18~20층

4. 종업원 현황 (2016.12.31)

구분	AE	제작	마케팅	디지털	프로모션	미디어	기타	계
남	140	104	27	62	75	25	237	670
여	114	89	45	85	88	20	116	557
계	254	193	72	147	163	45	353	1,227

5. 주식에 관한 사항

발행한 주식의 종류와 수

주식의 종류	주식수	금액	구성비	비고
보통주	115,041,225	23,008	100%	

자본금 변동상황

해당사항 없음

주식사무

결산일	12월 31일	정기주주총회개최	결산일 후 3월 이내
주주명부폐쇄기간	1월 1일부터 1월 31일까지		
공고 신문	중앙일보		
주권의 종류	1·5·10·50·100·500·1000·10000주권 (8종)		
주식업무대행기관	대리인의 명칭	국민은행 증권대행부	
	사무취급장소	서울시 영등포구 국제금융로 8길 26 (여의도동)	
주주에 대한 특전	없음		

6. 사채에 관한 사항

종류	발행일	금액	이자율	잔액	만기일	비고
제3회	2014.7.25	10	3.20%	10	2017.7.25	우보증사모사채

2016 Annual Report 13

2. 영업의 경과 및 성과

1. 영업의 개황

당사의 한국체택국제회계기준 본사 별도 영업총이익은 국내 광고시장 저성장 기조 지속 등 어려운 영업 환경 속에서도 주요 광고주와 비계열 광고주 대행 물량 확대로 전년대비 8.4% 증가한 2,851억원을 기록하였습니다.
본사 영업총이익을 매체별로 보면 4매체는 전년동기 대비 12.6% 감소한 473억원을, Cable TV 및 인터넷은 12.5% 증가한 849억원을 기록하였으며, 4매체 광고제작 및 기타는 14.7% 증가한 1,529억원을 기록하였습니다.

2. 생산 현황

해당사항 없음 (서비스업)

3. 판매 현황

단위 : 백만원

구분	판매실적(영업수익)			
	제 44 기	제 43 기	제 42 기	
본사(별도기준)	1. 매체대행	243,287	202,328	221,108
	전파매체	28,427	36,507	32,574
	인쇄매체	21,842	22,120	22,898
	기타	193,018	143,701	166,636
	2. 광고물 제작 등	779,661	617,522	660,285
	소계	1,022,948	819,850	882,393
연결대상 증속회사		2,209,646	1,986,864	1,783,863
계		3,232,594	2,806,714	2,666,256

4. 주요 설비 신설 및 확장과 자금조달 상황

해당사항 없음 (서비스업)

3. 모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등

1. 모회사 현황

해당사항 없음

2. 자회사 현황

단위: 주, 백만 원

상호	소재지	자본금	주요업종	당사와의 관계		
				소유주식수	소유비율	거래관계
수원삼성축구단㈱	수원	2,000	경기단체 및 경기후원업	400,000	100.00%	광고업
㈔삼성라이온즈	대구	1,000	경기단체 및 경기후원업	135,000	67.50%	광고업
Cheil USA Inc.	New York, USA	45,559	광고업	2	100.00%	광고업
Cheil Central America Inc.	Miami, USA	766	광고업	1	100.00%	광고업
Iris Worldwide Holdings Limited	London, UK	86	광고업	38,451	71.68%	광고업
Cheil Europe Ltd.	London, UK	9,844	광고업	5,500,000	100.00%	광고업
Cheil Germany GmbH	Schwalbach, Germany	287	광고업	1	100.00%	광고업
Cheil France SAS	Paris, France	554	광고업	330,000	100.00%	광고업
Cheil Nordic AB	Stockholm, Sweden	335	광고업	1,800,000	100.00%	광고업
Cheil India Pvt. Ltd.	New Delhi, India	119	광고업	460,953	100.00%	광고업
Cheil (Thailand) Ltd.	Bangkok, Thailand	153	광고업	29,395	99.98%	광고업
Cheil Singapore Pte. Ltd.	Singapore	27,774	광고업	32,500,000	100.00%	광고업
Cheil Vietnam Co. Ltd.	Hochiminh, Vietnam	323	광고업	9	90.00%	광고업
Cheil Integrated Marketing Philippines, Inc.	Taguig, Philippines	229	광고업	83,000	100.00%	광고업
Cheil Malaysia SDN BHD	Kuala Lumpur, Malaysia	315	광고업	949,905	99.99%	광고업
Cheil China	Beijing, China	2,073	광고업	1	100.00%	광고업
Cheil Hong Kong Ltd.	Hong Kong	1,900	광고업	13,540,000	100.00%	광고업
Bravo Asia Limited	Hong Kong	-	광고업	10,000	100.00%	광고업
Bravo Asia-Shanghai	Shanghai, China	196	광고업	1	100.00%	광고업
Cheil MEA FZ-LLC	Dubai, UAE	393	광고업	1,468	100.00%	광고업
Cheil South Africa Pty., Ltd.	Johannesburg, South Africa	-	광고업	1,000	100.00%	광고업
Cheil Kenya Limited	Nairobi, Kenya	428	광고업	34,298,605	99.00%	광고업
Cheil Communications Nigeria Ltd.	Abuja, Nigeria	662	광고업	99	99.00%	광고업
Cheil Jordan LLC	Amman, Jordan	416	광고업	283,000	100.00%	광고업
Cheil Ghana Limited	Acra, Ghana	550	광고업	1,000	100.00%	광고업
Cheil Brazil Communications Ltda.	Sao Paulo, Brazil	5,946	광고업	1	100.00%	광고업
Cheil Mexico Inc. SA de CV	Mexico D.F., Mexico	6	광고업	50	98.04%	광고업
Cheil Chile SpA	Santiago, Chile	952	광고업	553,450	100.00%	광고업
Cheil Rus LLC	Moscow, Russia	62	광고업	1	100.00%	광고업
Cheil Ukraine LLC	Kiev, Ukraine	48	광고업	1	100.00%	광고업
Cheil Kazakhstan LLC	Almaty, Kazakhstan	330	광고업	1	100.00%	광고업

2016 Annual Report 15

3. 모, 자회사에 대한 임원 겸직 상황

겸직 임원		겸직 회사			비고
성명	직위	회사명	직위	담당 업무	
김석필	부사장	Cheil USA Inc.	이사	비상근	
		Cheil Central America Inc.	이사	비상근	
		Cheil China	이사	비상근	
		Cheil Singapore Pte. Ltd	이사	비상근	
		Cheil (Thailand) Ltd.	이사	비상근	
		Cheil Rus LLC	이사	비상근	
		Cheil Europe Ltd.	이사	비상근	
		Cheil France SAS	이사	비상근	
		Cheil Germany GmbH	이사	비상근	
		Cheil Italia S.r.l.	이사	비상근	
		Cheil Spain S.L.	이사	비상근	
		Cheil Benelux B.V.	이사	비상근	
		Cheil Austria GmbH	이사	비상근	
		Cheil MEA FZ-LLC	이사	비상근	
		Cheil South Africa Pty., Ltd.	이사	비상근	
		Cheil Kenya Limited	이사	비상근	
		One RX FZ LLC	이사	비상근	
		Cheil Jordan LLC	이사	비상근	
		Cheil Chile SpA.	이사	비상근	
		Cheil Hong Kong Limited	이사	비상근	
		Cheil Communications Nigeria Ltd.	이사	비상근	
		Cheil Ghana Limited	이사	비상근	
		Cheil Integrated Marketing Philippines, Inc	이사	비상근	
		PT. Cheil Worldwide Indonesia	이사	비상근	
		Cheil Nordic AB	이사	비상근	
		Beattie McGuinness Bungay	이사	비상근	
		Mckinney Ventures LLC	이사	비상근	
		Bravo Asia Limited	이사	비상근	
		Iris Worldwide Holdings Limited	이사	비상근	
유정근	부사장	PengTai Greater China Co.Ltd.	이사	비상근	
		The Barbarian Group, LLC	이사	비상근	
		Cheil USA Inc.	이사	비상근	
		Cheil Europe Ltd.	이사	비상근	
		Cheil China	이사	비상근	
		Cheil Rus LLC	이사	비상근	
		Cheil Singapore Pte. Ltd.	이사	비상근	
		Cheil India Pvt. Ltd.	이사	비상근	
		PengTai Greater China Co.Ltd.	이사	비상근	
		Cheil South Africa Pty., Ltd.	이사	비상근	
박찬형	부사장	Beattie McGuinness Bungay	이사	비상근	
		Iris Worldwide Holdings Limited	이사	비상근	
		삼성라이온즈	이사	비상근	

4. 최근 3년간 영업실적 및 재산상태(본사 기준)

연결 기준의 영업실적과 재산상태는 감사보고서를 참조하십시오.

1. 영업실적 (요약 손익계산서)

단위 : 백만원

과목	제44기	제43기	제42기
	금액	금액	금액
영업수익	1,022,948	819,850	882,393
영업원가	737,801	556,932	623,112
영업총이익	285,147	262,918	259,281
판매비와관리비	221,159	231,350	227,804
영업이익	63,988	31,568	31,477
영업외손익	(30,615)	5,972	8,063
금융손익	25,183	14,558	22,907
법인세차감전순이익	58,556	52,098	62,447
법인세비용	8,307	25,526	7,933
당기순이익	50,249	26,572	54,514

2. 재산상태 (요약 재무상태표)

단위 : 백만원

과목	제44기	제43기	제42기
	금액	금액	금액
유동자산	805,619	709,652	872,572
비유동자산	366,501	403,540	333,127
(전자자산)	222,144	242,557	180,618
(유형자산)	55,378	88,612	95,465
(무형자산)	29,494	34,843	38,091
(기타비유동자산)	59,485	37,528	18,953
자산총계	1,172,120	1,113,192	1,205,699
유동부채	549,824	504,496	460,198
비유동부채	13,908	21,119	17,632
부채총계	563,732	525,615	477,830
납입자본	23,008	23,008	23,008
주식발행초과금	104,020	104,020	104,020
이익잉여금	740,458	719,272	692,038
기타자본항목	(259,098)	(258,723)	(91,197)
자본총계	608,388	587,577	727,869
부채와 자본총계	1,172,120	1,113,192	1,205,699

* 한국채택국제회계기준에 따른 별도기준으로 작성되었습니다.

* 연결기준의 영업 실적 및 재산 상태는 '11. 기타 영업에 관한 중요한 사항'을 참조하십시오.

5. 회사가 대처할 과제

현재의 경영환경에서 특별한 대처 과제는 있으나, 영업의 개황에 대해서는 “2. 영업의 경과 및 성과” 항목 중
“1. 영업의 개황”을 참조하십시오.

6. 이사 및 감사 현황

상임·비상임별	성명	직위	담당업무 또는 주된 직무	회사와의 거래관계	비고
상임	임대기	대표이사	전시총괄	없음	
상임	김석필	부사장	비즈니스1부문장	없음	
상임	유정근	부사장	비즈니스2부문장	없음	
상임	박찬형	부사장	경영지원실장	없음	
비상임	김병도	이사	사회이사	없음	
비상임	김민호	이사	사회이사	없음	
상임	현성수	감사	상근감사	없음	

7. 대주주 현황

단위 : 주, %				
주주명	소유주식수	소유비율	회사와의 거래관계	비고
삼성전자(주)	29,038,075	25.2	광고대행	
(주)제일기획	13,762,500	12.0	본인	자기주식
삼성카드(주)	3,500,000	3.0	광고대행	
삼성생명(주)	128,729	0.1	광고대행	특별계정
국민연금	9,738,398	8.5	-	
한국투자신탁운용	7,154,114	6.2	-	
Matthews	6,872,967	6.0	-	

8. 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자 현황

타회사 명칭	투자 및 출자회사 (당사 또는 자회사)	다른 회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유 주식수	소유 비율	소유 주식수	소유 비율
㈜하쿠호도제일	㈜제일기획	22,246	49.0	-	-
SVIC 12호 신기술투자조합	㈜제일기획	99	99.0	-	-
BEATTIE MCGUINNESS BUNGAY LIMITED	Cheil Europe Ltd.	940	100.0	-	-
PengTai Greater China Co., Ltd.	Cheil Singapore Pte. Ltd.	418,000,000	95.0	-	-
The Barbarian Group LLC	Cheil USA Inc.	5,372	100.0	-	-
One Agency FZ LLC	Cheil MEA FZ-LLC	4,400	100.0	-	-
CHEIL SPAIN S.L	Cheil Europe Ltd.	33	100.0	-	-
Cheil Italia S.r.l	Cheil Europe Ltd.	1	100.0	-	-
CHEIL BENELUX B.V.	Cheil Europe Ltd.	300	100.0	-	-
Cheil Austria GmbH	Cheil Germany GmbH	1	100.0	-	-
PT. CHEIL WORLDWIDE INDONESIA	Cheil Singapore Pte. Ltd.	1,100	100.0	-	-
McKinney Ventures LLC	Cheil USA Inc.	8,500	100.0	-	-
Cheil Philippines Inc.	Cheil Integrated Marketing Philippines, Inc.	6,674	30.0	-	-
Iris Nation Worldwide Limited	Iris Worldwide Holdings Limited	55,640	100.0	-	-
Josh & James Limited	Iris Worldwide Holdings Limited	1	100.0	-	-

* 상가 소유 주식 및 소유 비율은 보통주와 우선주 합산기준입니다

9. 주요 채권자 등

특기사항 없음

10. 결산기 후에 생긴 중요한 사실

별책 "연결감사보고서"의 주석 참조

11. 기타 영업에 관한 중요한 사항

당사는 상법 및 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 의하여 재무제표 및 연결재무제표 작성대상 법인으로 연결기준 영업실적 및 재산상태는 다음과 같습니다.

1. 영업 실적(요약 연결손익계산서)

과목	제44기	제43기	제 42 기	단위 : 백만원
	금액	금액	금액	
영업수익	3,232,594	2,806,714	2,666,256	
영업원가	2,235,159	1,858,044	1,873,404	
영업총이익	997,435	948,670	792,852	
판매비와관리비	847,885	821,452	666,079	
영업이익	149,550	127,218	126,773	
영업외손익	(30,474)	14,048	6,911	
금융손익	8,799	8,245	6,395	
관계기업투자손익	(51)	-	20	
법인세차감전순이익	127,824	149,511	140,099	
법인세비용등	37,176	67,770	38,077	
당기순이익	90,648	81,741	102,022	
(지배지분순이익)	88,263	79,514	101,605	
(비지배지분순이익)	2,385	2,227	417	

2. 연결기준 재산상태 (연결재무상태표(요약))

과목	제44기	제43기	제 42 기	단위 : 백만원
	금액	금액	금액	
유동자산	1,794,812	1,463,893	1,523,222	
비유동자산	356,620	402,969	320,630	
(투자자산)	18,331	15,895	21,049	
(유형자산)	102,815	116,131	122,761	
(무형자산)	169,262	229,105	150,512	
(기타비유동자산)	66,212	41,838	26,308	
자산총계	2,151,432	1,866,862	1,843,852	
유동부채	1,244,899	1,004,316	904,851	
비유동부채	130,248	62,206	56,311	
부채총계	1,375,147	1,066,522	961,162	
납입자본	23,008	23,008	23,008	
주식발행조회금	104,020	104,020	104,020	
이익잉여금	996,239	937,020	856,908	
기타 자본항목	(360,259)	(278,134)	(105,425)	
비지배지본	13,277	14,426	4,179	
자본총계	776,285	800,340	882,690	
부채와 자본총계	2,151,432	1,866,862	1,843,852	

* 한국채택국제회계기준에 따른 연결기준으로 작성되었습니다.

감사보고서

1. 감사의 감사보고서
2. 재무제표에 대한 외부감사인의 감사보고서
3. 연결재무제표에 대한 외부감사인의 감사보고서

감사의 감사보고서

본인은 주식회사 제일기획의 감사로서 2016년 1월 1일부터 2016년 12월 31일까지
제44기 사업연도 회계 및 업무에 대한 감사 실시 결과를 다음과 같이 보고합니다.

1. 감사방법의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계 서류를 열람하고 재무제표·연결재무제표 및 동 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다. 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사하였습니다.

신뢰할 수 있는 회계정보의 작성 및 공시를 위하여 설치한 내부회계관리제도의 운영실태를 내부회계 관리자로부터 보고받고 이를 검토하였습니다. 업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사하였습니다.

2. 회계장부의 기재에 관한 사항

회계장부에는 기재의 누락 또는 부실기재가 없으며, 재무상태표·연결재무상태표와 포괄손익계산서·연결포괄손익계산서의 기재도 회계장부의 기재와 합치되고 있습니다.

3. 재무상태표·연결재무상태표 및 포괄손익계산서·연결포괄손익계산서에 관한 사항

재무상태표·연결재무상태표와 포괄손익계산서·연결포괄손익계산서는 법령 및 정관에 따라 회사의 재산 및 손익 상태를 정확하게 표시하고 있습니다.

4. 이익잉여금처분계산서에 관한 사항

이익잉여금처분계산서는 법령 및 정관에 적합하고, 또한 회사의 재산상태와 기타의 사정에 비추어 타당하게 작성되어 있습니다.

5. 영업보고서에 관한 사항

영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

2017년 2월 22일

주식회사 제일기획

감사 현성수



독립된 감사인의 감사보고서

주식회사 제일기획
주주 및 이사회 귀중

우리는 별첨된 주식회사 제일기획의 재무제표를 감사하였습니다. 동 재무제표는 2016년 12월 31일과 2015년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 포괄손익계산서, 자본변동표 및 현금흐름표 그리고 유의적인 회계정책의 요약과 그 밖의 설명정보로 구성되어 있습니다.

재무제표에 대한 경영진의 책임

경영진은 한국채택국제회계기준에 따라 이 재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

감사인의 책임

우리의 책임은 우리가 수행한 감사를 근거로 해당 재무제표에 대하여 의견을 표명하는데 있습니다. 우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준은 우리가 윤리적 요구사항을 준수하며 재무제표에 중요한 왜곡표시가 없는지에 대한 합리적인 확신을 얻도록 감사를 개획하고 수행할 것을 요구하고 있습니다.

감사는 재무제표의 금액과 공시에 대한 감사증거를 입수하기 위한 절차의 수행을 포함합니다. 절차의 선택은 부정이나 오류로 인한 재무제표의 중요한 왜곡표시위험에 대한 평가 등 감사인의 판단에 따라 달라집니다. 감사인은 이러한 위험을 평가할 때, 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 기업의 재무제표 작성 및 공정한 표시와 관련된 내부통제를 고려합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다. 감사는 또한 재무제표의 전반적 표시에 대한 평가뿐 아니라, 재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치의 합리성에 대한 평가를 포함합니다.

우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

감사의견

우리의 의견으로는 회사의 재무제표는 주식회사 제일기획의 2016년 12월 31일과 2015년 12월 31일 현재의 재무상태, 동일로 종료되는 양 보고기간의 재무성과 및 현금흐름을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

서울특별시 용산구 한강대로 92
삼일회계법인
대표이사 김영식

2017년 3월 13일

이 감사보고서는 감사보고서일 (2017년 3월 13일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 별첨된 회사의 재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

2016 Annual Report 23

독립된 감사인의 감사보고서

주식회사 제일기획
주주 및 이사회 귀중

우리는 별첨된 주식회사 제일기획 및 종속기업들의 연결재무제표를 감사하였습니다. 동 연결재무제표는 2016년 12월 31일과 2015년 12월 31일 현재의 연결재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표 및 연결현금흐름표 그리고 유의적인 회계정책의 요약과 그 밖의 설명정보로 구성되어 있습니다.

연결재무제표에 대한 경영진의 책임

경영진은 한국채택국제회계기준에 따라 이 연결재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 연결재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

감사인의 책임

우리의 책임은 우리가 수행한 감사를 근거로 해당 연결재무제표에 대하여 의견을 표명하는데 있습니다. 우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준은 우리가 윤리적 요구사항을 준수하며 연결재무제표에 중요한 왜곡표시가 없는지에 대한 합리적인 확신을 얻도록 감사를 계획하고 수행할 것을 요구하고 있습니다.

감사는 연결재무제표의 금액과 공시에 대한 감사증거를 입수하기 위한 절차의 수행을 포함합니다. 절차의 선택은 부정이나 오류로 인한 연결재무제표의 중요한 왜곡표시위험에 대한 평가 등 감사인의 판단에 따라 달라집니다. 감사인은 이러한 위험을 평가할 때, 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 기업의 연결재무제표 작성 및 공정한 표시와 관련된 내부통제를 고려합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다. 감사는 또한 연결재무제표의 전반적 표시에 대한 평가뿐 아니라, 연결재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치의 합리성에 대한 평가를 포함합니다.

우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

감사의견

우리의 의견으로는 회사의 연결재무제표는 주식회사 제일기획과 그 종속기업들의 2016년 12월 31일과 2015년 12월 31일 현재의 재무상태, 동일로 종료되는 양 보고기간의 재무성과 및 현금흐름을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

서울특별시 용산구 한강대로 92

삼일회계법인

대표이사 김영식

2017년 3월 13일

이 감사보고서는 감사보고서일 (2017년 3월 13일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 별첨된 회사의 연결재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

재무제표

1. 재무상태표
2. 포괄손익계산서
3. 자본변동표
4. 현금흐름표
5. 이의잉여금처분계산서
6. 재무제표에 대한 주석
7. 연결재무상태표
8. 연결포괄손익계산서
9. 연결자본변동표
10. 연결현금흐름표
11. 연결재무제표에 대한 주석

※ 당사는 상법 및 주식회사의 외부감사에
관한 법률에 의하여 재무제표 및
연결재무제표를 작성하여 주주총회에서
승인을 받아야 함.

1. 재무상태표

제44(당)기 : 2016년 12월 31일 현재
제43(전)기 : 2015년 12월 31일 현재

과목	제44(당)기	제43(전)기
자산		
I . 유동자산	805,618,448,586	709,652,323,593
1. 현금및현금성자산	85,200,551,920	129,070,726,271
2. 단기금융상품	25,000,000,000	10,000,000,000
3. 매출채권	671,048,558,968	544,161,033,021
4. 미수금	16,014,723,562	17,438,477,615
5. 선급비용	7,584,407,870	8,329,263,156
6. 기타유동금융자산	655,158,201	547,969,728
7. 기타유동자산	115,048,065	104,853,802
II . 비유동자산	366,501,148,907	403,540,065,858
1. 장기금융상품	19,026,356	19,026,356
2. 장기매도가능금융자산	10,441,162,152	9,607,712,913
3. 기타비유동금융자산	31,831,641,853	23,937,860,015
4. 종속기업투자주식	207,622,005,868	230,337,169,229
5. 관계기업투자주식	4,080,261,153	2,612,091,153
6. 투자부동산	-	21,859,566,121
7. 유형자산	55,378,251,024	66,752,739,507
8. 무형자산	29,494,168,878	34,843,278,901
9. 이연법인세자산	27,634,631,623	13,570,621,663
자산총계	1,172,119,597,493	1,113,192,389,451

단위 : 원

과목	제44(당)기	제43(전)기
부채		
I . 유동부채	549,824,132,982	504,495,564,679
1. 매입채무	379,829,337,646	336,680,344,672
2. 미지급금	8,320,497,451	32,763,978,465
3. 선수수익	89,596,463,955	61,005,363,950
4. 기타유동금융부채	14,775,027	39,608,544
5. 미지급법인세	15,307,429,061	21,438,090,375
6. 미지급비용	33,116,648,652	31,989,317,832
7. 기타유동부채	23,628,981,190	20,578,860,841
8. 유동성장기자입금	10,000,000	-
II . 비유동부채	13,907,862,763	21,119,434,588
1. 장기차입금	-	10,000,000
2. 순확정급여부채	6,482,949,760	5,945,188,454
3. 기타비유동부채	7,424,913,003	15,164,246,134
부채총계	563,731,995,745	525,614,999,267
자본		
I . 납입자본	23,008,245,000	23,008,245,000
1. 보통주납입자본	23,008,245,000	23,008,245,000
II . 주식발행초과금	104,019,644,120	104,019,644,120
III . 이익잉여금	740,457,511,219	719,272,171,146
IV . 기타자본항목	(259,097,798,591)	(258,722,670,082)
자본총계	608,387,601,748	587,577,390,184
부채 및 자본총계	1,172,119,597,493	1,113,192,389,451

2. 포괄손익계산서

제44(당)기 : 2016년 1월 1일부터 2016년 12월 31일까지
제43(전)기 : 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지

과목	제44(당)기	제43(전)기	단위 : 원
I. 영업수익	1,022,947,826,830	819,850,041,772	
II. 영업원가	737,800,495,899	556,931,729,944	
III. 영업총이익	285,147,330,931	262,918,311,828	
판매비와관리비	221,159,435,911	231,349,818,020	
IV. 영업이익	63,987,895,020	31,568,493,808	
영업외수익	2,745,532,352	7,458,773,696	
영업외비용	33,360,485,115	1,487,415,519	
금융수익	38,819,685,589	23,750,180,191	
금융비용	13,637,099,493	9,191,739,209	
V. 법인세비용차감전수익	58,555,528,353	52,098,292,967	
법인세비용	8,306,611,368	25,525,911,915	
VI. 당기순이익	50,248,916,985	26,572,381,052	
VII. 기타포괄손익	944,912,079	(6,961,130,134)	
순확정급여부채의 재측정요소	1,320,040,588	661,802,393	
장기매도기능금융자산평가손익	(386,783,289)	(4,365,469,924)	
매각예정분류자산평가손익	-	(3,273,961,425)	
기타자본조정	(85,198)	-	
해외사업환산손익	11,739,978	16,498,822	
VIII. 당기포괄이익	51,193,829,064	19,611,250,918	

3. 자본변동표

제44(당)기 : 2016년 1월 1일부터 2016년 12월 31일까지
제43(전)기 : 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지

과목	남입자본	주식별행초과금	이익잉여금	기타자본항목	단위 : 원 총계
2015년 1월 1일 잔액	23,008,245,000	104,019,644,120	692,037,987,701	(91,196,527,755)	727,869,349,066
총포괄이익 :					
당기순이익	-	-	26,572,381,052	-	26,572,381,052
장기매도가능금융자산평가손익	-	-	-	(4,365,469,924)	(4,365,469,924)
마각예정분류자산평가손익	-	-	-	(3,273,961,425)	(3,273,961,425)
순학정급여부채의 재측정요소	-	-	661,802,393	-	661,802,393
해외사업환산손익	-	-	-	16,498,822	16,498,822
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :					
자기주식의 취득	-	-	-	(159,903,209,800)	(159,903,209,800)
2015년 12월 31일 잔액	23,008,245,000	104,019,644,120	719,272,171,146	(258,722,670,082)	587,577,390,184
2016년 1월 1일 잔액	23,008,245,000	104,019,644,120	719,272,171,146	(258,722,670,082)	587,577,390,184
총포괄이익 :					
당기순이익	-	-	50,248,916,985	-	50,248,916,985
장기매도가능금융자산평가손익	-	-	-	(386,783,289)	(386,783,289)
순학정급여부채의 재측정요소	-	-	1,320,040,588	-	1,320,040,588
해외사업환산손익	-	-	-	11,739,978	11,739,978
기타자본조정	-	-	-	(85,198)	(85,198)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래 :					
배당금지급	-	-	(30,383,617,500)	-	(30,383,617,500)
2016년 12월 31일 잔액	23,008,245,000	104,019,644,120	740,457,511,219	(259,097,798,591)	608,387,601,748

단위 : 원

과목	제44(당)기	제43(전)기
III. 자무활동으로 인한 현금흐름	(36,730,450,500)	(159,903,209,800)
1. 자기주식의 취득	-	(159,903,209,800)
2. 배당금의 지급	(30,383,617,500)	-
3. 예수보증금의 감소	(6,346,833,000)	-
IV. 현금및현금성자산의 순증감(I + II + III)	(43,935,339,766)	(27,187,717,338)
V. 기초의 현금및현금성자산	129,070,726,271	156,205,037,641
VI. 외화환산으로 인한 현금흐름	65,165,415	53,405,968
VII. 기말의 현금및현금성자산	85,200,551,920	129,070,726,271

5. 이익잉여금처분계산서

제44(당)기 : 2016년 1월 1일부터 2016년 12월 31일까지 / 처분예정일 : 2017년 3월 24일
 제43(전)기 : 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지 / 처분확정일 : 2016년 3월 11일

단위 : 원

과목	제44(당)기	제43(전)기
미처분이익잉여금	51,654,511,219	27,269,171,146
전기이월이익잉여금	85,553,646	34,987,701
순확정급여부채의 재측정요소	1,320,040,588	661,802,393
당기순이익	50,248,916,985	26,572,381,052
임의적립금등의 이입액	-	3,200,000,000
임의적립금	-	3,200,000,000
이익잉여금 청분액	(51,383,617,500)	(30,383,617,500)
사업확장적립금	8,400,000,000	-
임의적립금	12,600,000,000	-
배당금	30,383,617,500	30,383,617,500
차기이월 미처분이익잉여금	270,893,719	85,553,646

6. 재무제표에 대한 주석

- 별책 “감사보고서”의 주석 참조

2016 Annual Report 31

9. 연결자본변동표

제44(당)기 : 2016년 1월 1일부터 2016년 12월 31일까지
제43(전)기 : 2015년 1월 1일부터 2015년 12월 31일까지

과목	남입자본	주식별행초과금	이익잉여금	기타자본항목	단위 : 원
2015년 1월 1일 잔액	23,008,245,000	104,019,644,120	856,907,833,787	(105,425,148,441)	
당기총포괄이익					
당기연결순이익	-	-	79,514,267,810	-	
장기매도가능금융자산평가손익	-	-	-	(4,365,469,924)	
매각예정부류자산 처분으로인한재분류	-	-	-	(3,273,961,425)	
지분법평가	-	-	-	1,587,752,925	
해외사업환산손익	-	-	-	(6,355,690,960)	
순학정급여부채의 재측정요소	-	-	598,310,178	-	
자본에 직접 인식된 주주의의 거래					
자기주식의 취득	-	-	-	(159,903,209,800)	
주주간 거래	-	-	-	(398,150,284)	
비자매주주지분 취득	-	-	-	-	
2015년 12월 31일 잔액	23,008,245,000	104,019,644,120	937,020,411,775	(278,133,877,909)	
2016년 1월 1일 잔액	23,008,245,000	104,019,644,120	937,020,411,775	(278,133,877,909)	
당기총포괄이익					
당기연결순이익	-	-	88,263,165,590	-	
장기매도가능금융자산평가손익	-	-	-	(386,783,289)	
기타자본조정	-	-	-	(85,198)	
해외사업환산손익	-	-	-	(14,842,141,491)	
순학정급여부채의 재측정요소	-	-	1,338,601,533	-	
자본에 직접 인식된 주주의의 거래					
배당금 지급	-	-	(30,383,617,500)	-	
비자매지분과의 거래	-	-	-	(65,290,216,998)	
비자매주주지분 초기취득	-	-	-	(1,606,188,355)	
연결범위변동	-	-	-	-	
2016년 12월 31일 잔액	23,008,245,000	104,019,644,120	996,238,561,398	(360,259,293,240)	

단위 : 원

과목	지배기업소유지분 소계	비자배지분	총계
2015년 1월 1일 잔액	878,510,574,466	4,179,247,261	882,689,821,727
당기총포괄이익			
당기연결순이익	79,514,267,810	2,226,693,098	81,740,960,908
장기미도기능금융자산평기순익	(4,365,469,924)	-	(4,365,469,924)
매각예정분류자산 체분으로인한 재분류	(3,273,961,425)	-	(3,273,961,425)
지분법평가	1,587,752,925	-	1,587,752,925
해외사업환산손익	(6,355,690,960)	59,363,461	(6,296,327,499)
순학정급여부체의 재측정요소	598,310,178	-	598,310,178
자본에 직접 인식된 주주와의 거래			
자기주식의 취득	(159,903,209,800)	-	(159,903,209,800)
주주간 거래	(398,150,284)	(382,412,606)	(780,562,890)
비자배주주지분 취득	-	8,342,661,784	8,342,661,784
2015년 12월 31일 잔액	785,914,422,986	14,425,552,998	800,339,975,984
2016년 1월 1일 잔액	785,914,422,986	14,425,552,998	800,339,975,984
당기총포괄이익			
당기연결순이익	88,263,165,590	2,384,968,530	90,648,134,120
장기미도기능금융자산평기순익	(386,783,289)	-	(386,783,289)
기타차본조정	(85,198)	-	(85,198)
해외사업환산손익	(14,842,141,491)	(1,862,280,154)	(16,704,421,645)
순학정급여부체의 재측정요소	1,338,601,533	-	1,338,601,533
자본에 직접 인식된 주주와의 거래			
배당금 지급	(30,383,617,500)	(767,898,501)	(31,151,516,001)
비자배지분과의 거래	(65,290,216,998)	-	(65,290,216,998)
비자배주주지분 추가취득	(1,606,188,355)	(1,252,917,519)	(2,859,105,874)
연결범위변동	-	350,012,593	350,012,593
2016년 12월 31일 잔액	763,007,157,278	13,277,437,947	776,284,595,225

이사회 결의서

이사회 결의서

이사회 결의로써 전기와 같이 제44기(2016. 1. 1 ~ 2016. 12. 31)

영업보고서 및 재무제표를 제출합니다.

2017년 2월 28일

주식회사 제일기획

대표이사 임대기

이사 김석필

이사 유정근

이사 박찬형

이사 김병도

이사 김민호

회사 연혁

회사 연혁

- 1973 · (주)제일기획 창립
- 1975 · 공채 1기 신입사원 입사
- 1978 · 제1회 대학생 광고논문 및 광고작품 공모
- 1979 · <광고연감> 발간
- 1988 · 업계 최초 해외사무소(일본) 개설
- 1990 · CI 개정
- 1991 · 국내 최초 칸 국제광고제 은사자상 수상
- 1992 · 미국 법인(뉴욕) 설립
- 1997 · 국내 최초 칸 국제광고제 금사자상 수상
- 1998 · 증권거래소 주식 상장
- 2000 · 합작회사 하쿠호도제일 설립
- 2002 · 2002 한·일월드컵 개막식 행사 수행
· 취급고 1조 원 돌파
- 2004 · 아프리칸 네이션스컵 축구대회(ANC) 개막식 연출
· 아테네올림픽 통합 마케팅 수행
- 2005 · 미국 NFL 및 영국 첼시 스폰서십 수행
- 2006 · Forbes Asia 誌, 아시아 200대 중견기업으로 선정
- 2007 · '제일기획 The South' 설립
- 2008 · 英, 광고회사 BMB 인수
· 베이징올림픽 통합 마케팅 수행
- 2009 · 中, 디지털 광고회사 Pengtai 인수
· 美, 디지털 광고회사 The Barbarian Group 인수
- 2010 · 밴쿠버 동계올림픽과 광저우 아시안게임 통합 마케팅 수행
- 2011 · 국내 최초 칸 국제광고제 그랑프리 수상
· 中亞, 광고회사 One Agency 인수
- 2012 · 런던올림픽 통합 마케팅 수행
· 美, 광고회사 McKinney 인수
· 中, 광고회사 Bravo Asia 인수
- 2013 · 국내 최다 칸 국제광고제 본상 수상(21개)
· 국내 최초 클리오 광고제 대상 수상
· 창립 40주년 기념 새로운 비전 발표 및 슬로건, CI 개정
- 2014 · 국내 업계 최초 지속가능경영지수 편입(DJSI 아시아퍼시픽, DJSI 코리아)
- 2015 · 英, 광고회사 Iris Worldwide 인수
- 2016 · 리우올림픽 통합 마케팅 수행
· 英, B2B 광고회사 Founded 인수

Global Network

말레이시아 법인

Cheil Malaysia
Tel : 60-3-2191-0088
W-16-02 (1), Level 16, West Wing, The Icon, 1, Jalan 1/68F, Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur, Malaysia

필리핀 법인

Cheil Philippines
Tel : 63-2-866-9304
10F Science Hub Tower 4
Campus Ave. McKinley Hill Cyber Park, Fort Bonifacio, Taguig Philippines 1634

베트남 법인

Cheil Vietnam
Tel : 84-839-156-099
Level 21, No 02 Hai Trieu, Ben Nghe Ward, District 1, HCMC, Vietnam

태국 법인

Cheil Thailand
Tel : 66-2695-9200
1 Empire Tower, 42nd Floor, Tower 2, South Sathorn Rd., Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand

인도네시아 법인

Cheil Indonesia
Tel : 66-821-4649-6094
PT. Cheil Worldwide Indonesia Menara Batavia, 9th Floor, Suite 905 Jl. KH Mansury Kav 126 Jakarta, Indonesia, 10220

일본 지점

Cheil Japan
Tel: 81-3-6333-2970
Iidabashi Grand Bloom 28th Fl
2-10-2 Fujimi Chiyoda-Ku Tokyo 102-0071

서남아시아 (South West Asia)

인도 법인

Cheil India / SWA RHQ
Tel : 91-124-480-5500
2nd Floor, Block-C, Vipul Tech Square, Sector 43, Golf Course Road, Gurgaon, Haryana, India 122002

중동 (Middle East)

UAE 법인

Cheil UAE / Middle East RHQ
Tel : 971-4-4406400
2nd Floor, Butterfly Building Towers A, Al Bourouj Street, Dubai Media City, P.O.Box 502457, Dubai, U.A.E.

터키 지점

Cheil Turkey
Tel : 90-212-467-1600
Flatofis İstanbul Is Mørkezi Otakolar Cad. No:78 Kat:4 A Blok 12/1 34050 Eyüp, İstanbul, Turkey

수단 지점

Cheil KSA
Tel : 966-12-225-7182
#703 Sakura Road, Across Aramex, Jeddah, KSA

요르단 법인

Cheil Jordan
Tel : 962-65-807-533
King Hussein Business Park, Building# 5, King Abdullah II Street Amman, Jordan

아프리카 (Africa)

남아프리카 공화국 법인
Cheil South Africa / Africa RHQ
Tel : 27-11-996-2300
Block 2 2929 William Nicol Drive, Bryanston, Johannesburg, South Africa

케냐 법인

Cheil Kenya
Tel : 254-204-294-801
Ground Floor, West End Tower, Waiyaki Way, Nairobi, Kenya

나이지리아 법인

Cheil Nigeria
Tel : 234-1-4601743
6th Floor, FF Towers, Plot 13/14
Ligali Ayorinde Street, Victoria Island-Lagos, Nigeria

가나 법인

Cheil Ghana
Tel : 23233-30-274-4505
2nd Floor Stanbic Heights Plot No 215, South Liberation Link, Airport City Accra Ghana

중국 (China)

중국 법인

Cheil China / China RHQ
Tel : 86-10-5641-8000
5/F Tower A, Pacific Century Place2A Gongti North Road, Chaoyang District Beijing 100027, PRC

상해 지점

Cheil China, Shanghai
Tel : 86-21-6457-0868
302, D1 International Creative Space, 3# Building, No.909 Tianyaoqiao Road, Xuhui Dist, Shanghai, 200030

광주 지점

Cheil China, Guangzhou
Tel : 86-020-8393-6588
1305-1310, Tocomtower, tcomall, 208 Tianhe Road, Tianhe District, Guangzhou, 510081

대만 지점

Cheil Taiwan
Tel : 886-2-6603-8588
Sec.B, 2F, No.292, Yangguang St., Neihu Dist., Taipei, Taiwan 11491

성도 지점

Cheil Chengdu
Tel : 86-028-8671-2723
11/F, Room1108, Times Plaza, No.2 ZongFu Road, Chengdu China, 610016

심양 지점

Cheil Shenyang
Floor 13, Northeast Media Culture Building, 365 QingNan Street, HePing District, Shenyang

무한 지점

Cheil Wuhan
Tel : 86-27-6550-9349
13/F Tower A, Wuhan poly plaza, Zhongshan road 99, Wuchang district, Wuhan, China

서안 지점

Cheil Xi An
Tel : 86-29-89663810-666
10/F Room 11002, Northwest International Finance Center, Fengcheng Eight Road, Xi An, China

홍콩 법인

Cheil Hong Kong
Tel : 852-3467-7700
299 Queen's Road Central, Sheung Wan, Hong Kong